

**Sprawozdanie z działalności**  
**Zarządu Komitetu Budowy Szkoły św. Teresy i Gimnazjum św. Hieronima w Podkowie Leśnej**  
**za okres listopad 2018 – listopad 2020**

**W minionej kadencji odbyły się 24 spotkania Zarządu Komitetu. Oto główne zagadnienia, którymi zajmował się Zarząd:**

**1. Sukcesja na stanowisku Dyrektora Szkoły: listopad 2018 – sierpień 2019**

Pod koniec listopada 2018 r. dyr. Grzegorz Dąbrowski przedstawił Zarządowi Komitetu i Radzie Pedagogicznej zamiar rezygnacji z funkcji Dyrektora Szkoły. Jako powody tej decyzji przedstawił następujące argumenty:

- a) 30 lat pracy na tym stanowisku to wystarczająco długi okres sprawowania funkcji dyrektora przez jedną osobę, stąd myśli o zakończeniu;
- b) sprawy inwestycyjne – budowa i rozbudowa Szkoły – zostały zakończone;
- c) okres ostatnich kilku lat był szczególnie intensywny i trudny, pojawiły się nowe wyzwania i to dobry moment by dokonać zmiany, tak by zachować ciągłość w zarządzaniu szkołą.

Dotychczasowe doświadczenia sprawiły, że Komitet zrezygnował z próby organizowania konkursu na stanowisko dyrektora i wstępnie zaproponował pełnienie tej funkcji dotychczasowej pani wicedyrektor do spraw dydaktyczno-wychowawczych – Marzenie Prądyńskiej. Po spotkaniach w styczniu i marcu 2019 r. z p. Marzeną Prądyńską zaakceptowano tę kandydaturę i zaproponowano kierowanie szkołą od 01.09.2019 na 5-letnią kadencję. Uchwałę w tej sprawie Zarząd podjął 21.03.2019 r. Ponieważ kadencyjność na stanowisku dyrektora wymagała zmian statutowych, które były możliwe do przeprowadzenia w połowie września, zdecydowano się podpisać tymczasowe porozumienie z Panią Dyrektorem do czasu zmian w Statucie. Po przyjęciu nowego Statutu 11.09.2019 r. podpisano 5-letnią umowę z panią Marzeną Prądyńską. Nowa Pani Dyrektor powoła na stanowisko wicedyrektora do spraw dydaktyczno-wychowawczych panią Annę Cichocką. Wicedyrektorem do spraw administracyjnych pozostał pan Mariusz Traczyk. Na spotkaniu 16.07.2019 r. Zarząd przyjął i przedstawił pani Marzenie swoje główne oczekiwania wobec efektów jej kadencji:

- a) dbanie o zachowanie liczby uczniów +/- 3%
- b) dbanie o wyniki egzaminów zewnętrznych (najwyższy 9 stanin)
- c) dbanie o wizerunek i oblicze duchowe szkoły
- d) budowanie w szkole więzi międzyludzkich i wspólnoty duchowej
- e) dbanie o dobre relacje z otoczeniem (parafia, siostry Terezijski, miasto)

## **2. Współpraca z Radą Rodziców: maj- czerwiec 2019**

Przedstawiciele Zarządu spotkali się z przedstawicielami Rady Rodziców ws. Regulaminu Rady Rodziców. Została przedstawiona Radzie Rodziców zasada, że wszelkie stałe opłaty ponoszone przez Rodziców (w tym składka na rzecz Rady Rodziców) powinny być uzgodnione i zaaprobowane przez Zarząd Komitetu.

## **3. Sprawy finansowe Szkoły**

Wraz z rozpoczęciem pracy przez nową p. Dyrektora rozpoczęto prace nad budżetem szkoły. Okres pandemii wstrzymał te prace. Wysiłki w tym względzie powinny być kontynuowane, tak by rok szkolny 2021/2022 rozpocząć z wcześniej przygotowanym budżetem. Prace te powinny być prowadzone przez Dyrekcją szkoły z udziałem księgowej przy ścisłej współpracy z Zarządem.

W trudnym okresie od marca do czerwca 2020 Zarząd ściśle współpracował z p. Dyrektorem, przygotowując wspólnie stanowisko w sprawie finansów szkoły w okresie pandemii.

Zarząd przygotował Regulamin opłat czesnego uwzględniający działania dyscyplinujące Rodziców, ale jego wprowadzenie przesunięto na wrzesień 2021.

Zarząd uregulował kwestię opłat wpisowego i czesnego dla pracowników szkoły oraz opłat wpisowego dla dzieci absolwentów, podejmując stosowne uchwały.

## **4. Likwidacja gimnazjum: lipiec – wrzesień 2019**

Po 20 latach Gimnazjum św. Hieronima zakończyło działalność i Zarząd Komitetu, jako organ prowadzący, przygotował stosowne dokumenty w tej sprawie.

## **5. Obchody XXX-lecia Szkoły – wrzesień - październik 2019 r.**

Obchody XXX-lecia Szkoły św. Teresy zostały powiązane z II zjazdem absolwentów oraz z podziękowaniem dyr. G. Dąbrowskiemu za 30 lat kierowania szkołą. Głównym organizatorem tych uroczystości była szkoła, Zarząd Komitetu pełnił rolę pomocniczą. W przyszłości Zarząd rekomenduje wypracowanie elektronicznej (choć nie tylko) formy kontaktów z absolwentami i ich rodzicami w okresie między zjazdami, w szczególności z rocznikami, które opuściły szkołę w ostatnich trzech latach.

## **6. Zagospodarowanie nieruchomości przy ul. Modrzewiowej 38: październik 2019 – październik 2020**

Pod koniec poprzedniej kadencji, w październiku 2018 Zarząd Komitetu zakupił nieruchomość sąsiadującą z działką szkolną przy ul. Modrzewiowej 38. Dom jednorodzinny z zabudowaniami gospodarczymi i garażem oraz działką o pow. 950 m<sup>2</sup> zakupiono za 1 100 tys. zł. Głównym celem zakupu było uzyskanie bezpiecznego bufora na granicy z działką szkolną. W przyszłości myślano także o zorganizowaniu klasy zerowej w tym budynku. W czasie mijającej kadencji:

- a) Po spłacie ostatniej raty w październiku 2019, dotychczasowy właściciel przekazał nieruchomość Komitetowi.

- b) Dokonano inwentaryzacji architektonicznej budynku i przygotowano wstępną koncepcję jego adaptacji na cele edukacyjne z przeznaczeniem na zerówkę (maj – październik 2020).
- c) Przygotowano plan wyburzenia budynku gospodarczego i uzyskano stosowne pozwolenie (maj – sierpień 2020).
- d) Zarząd rozważał różne warianty wykorzystania nieruchomości i związane z tym koszty. Powiązane to jest z decyzjami o przebudowie istniejącego placu zabaw oraz z zorganizowaniem trenu rekreacyjnego dla dzieci starszych. Ostatecznie Zarząd nie podjął decyzji o pracach rozbiórkowych budynków gospodarczych oraz przebudowie budynku mieszkalnego. Związane jest to z analizą kosztów tego zamierzenia oraz planami pracy szkoły.

## **7. Przyszłość Komitetu Budowy.**

Komitet Budowy spełnił swoje główne zadanie, które polegało na zakupie działki i wybudowaniu siedziby dla szkół. W związku z likwidacją gimnazjum, proponujemy zmianę nazwy na Komitet Budowy Szkoły św. Teresy. Zarząd wstępnie omawiał możliwość zmiany prawnej formy Komitetu ze stowarzyszenia na fundację. Ustalono, że w czasie najbliższej kadencji 2021-2022 Zarząd powinien wyjaśnić wszelkie wątpliwości w tej sprawie. Zarząd uznał też, że ostateczne zmiany formy prawnej organu prowadzącego nie będą możliwe przed spłaceniem kredytu (nastąpi to z końcem lipca 2024).

## **8. Sala multimedialna i inne niedokończone inwestycje**

Po zakończeniu budowy w sierpniu 2018 Zarząd powrócił do planów wykończenia sali multimedialnej. Zakup nieruchomości przy ul. Modrzewiowej 38 opóźnił te prace. Kiedy na nowo je podjęto pojawiła się pandemia i ponownie należało odłożyć realizację tych planów. Wydaje się, że dopiero po ustaniu pandemii będzie możliwość powrotu do wcześniejszych zamierzeń. W przyszłych wydatkach inwestycyjnych należy uwzględnić też:

- a) Nowy plan zagospodarowania całego terenu szkolnego z boiskiem oraz placami zabaw dla dzieci z kl. 0 – 3 i kl. 4 - 6.
- b) Należy rozważyć ponownie zasadność budowy ścianki wspinaczkowej w sali gimnastycznej.
- c) Przy tej okazji należy wspomnieć wysiłki nowej p. Dyrektora w wykorzystaniu obecnych pomieszczeń do nowych funkcji m.in. na salę do zajęć integracji sensorycznej oraz pomieszczenia socjalnego dla pracowników.

## **9. Pozyskiwanie 1% .**

W mijającej kadencji Zarząd kontynuował wysiłki na rzecz pozyskiwania 1% podatku. Większą wagę należy przykładac do podziękowań dotychczasowym darczyńcom i prowadzić szerszą akcję informacyjną w szczególności dla rodziców uczniów aktualnie uczęszczających do szkoły jak i absolwentów.

## **10. Rekomendacje dla Zarządu na przyszłą kadencję**

Najbliższy rok upłynie zapewne w warunkach pandemii koronawirusa. Postawi to przed szkołą dalsze, trudne wyzwania oraz zdeorganizuje normalną pracę. Dlatego nowy Zarząd w pierwszej kolejności powinien wspólnie z Dyrekcją szkoły wypracować nowe metody współpracy, które by bardziej efektywnie pomagały szkole w realizacji jej zadań. W dalszej kolejności należy zadbać o kontynuację rozpoczętych i opisanych powyżej tematów.

Podkowa Leśna, 5 listopada 2020 r.

Członkowie Zarządu:

1. Jan Gołąb
2. Stefan Żółtowski
3. Bożena Górczyńska
4. Barbara Peplińska
5. Justyna Duriasz – Bułhak
6. Jan Łyszkowski